

2019 年

HOGAN 霍根性格測評工具認證課

企業如何識別下一代領導者



一、認證課程介紹：



Hogan 測評體系自引入大中華地區以來，已經有近千位的企業專業人士及顧問、教練產業夥伴參與了 Hogan 認證課程。我們的課程不僅讓學員對於工具本身有更深入的理解，並將課堂中的所學所得真正付諸實踐。隨著組織對於人才甄選及發展專案的重視程度和要求與日俱增，Hogan 測評工具無疑將成為諸多組織首選的人才測評體系。由資深的專業講師透過實務教授，讓你不只是瞭解方法或是理論架構，更具有價值的是能夠透過實務的案例分享，真的看到過程中的脈絡與價值，參與認證課程更可以帶著你在運用評量工具上的問題到課堂上交流，提升你在人才發展的個人資產。

商業成功的兩個關鍵因素是資金和人才。霍根測評憑藉其強大的性格測評體系，幫助您甄選合適的人員，發展有才能的員工，培養出色的領導者，提升組織效益，其特色如下：

- 是在“大五模型”上建立的第一個性格測評工具
- 超過 40 年的獨立研究，在改進績效、降低人員流失率等方面被研究資料證明具有較高的預測性
- 已有來自 50 多個國家 650 多種不同職業的 7,000,000+ 工作者參與過霍根測評
- 專為在職人員開發、在商業與領導力的框架內進行
- 霍根測評工具可在線上完成，有多種報告類型和多種語言版本可供選擇
- 得到歐美心理測量工具獨立評審機構以及國際教練聯合會(ICF)推薦的測評體系

二、課程目標

在過去 10 年中，我們通過與亞太區和大中華區的財富 500 大企業與大型國有企業合作，在霍根測評的實踐領域累積了相當豐富的經驗。我們相信，能借助科學有效及高投入產出比的霍根測評體系，協助您實現組織的戰略人才管理目標。

作為霍根測評體系在大中華區的戰略合作夥伴，我們始終關注文化和管理差異性及其在人才管理中的影響，以確保霍根測評體系在本地化的過程中能發揮最大程度的影響力。霍根認證課程提供您對霍根性格測評系統的深度理解，並授權您施測和解讀霍根性格測評工具，主要問卷類型簡述如下：

Hogan 性格調查問卷 (HPI)：

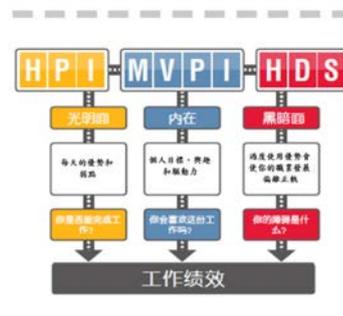
瞭解總體領導力風格和主要特徵；很快被人注意到的優勢和發展機會；面對他人以及日常工作行為的處理方法。

Hogan 發展調查表 (HDS)：

瞭解在壓力環境下可能表現出來的風險行為以及對工作可能造成的影響。

Hogan 解讀動機、價值觀、偏好調查問卷 (MVPI)：

瞭解個人是如何獲得滿足以及動力；個人希望在怎樣的環境中工作；個人會為其下屬創造怎樣的工作環境。



三、課程具體描述、認證流程：



四、兩天認證課程排程：

- 性格及測評的概況
 - Hogan 工具簡介
 - Hogan 工具理論基礎
 - 問卷的結構及有效性
 - 對於作假的考量
- Hogan 性格調查問卷 (HPI)
- Hogan 發展調查表 (HDS)
- Hogan 解讀動機、價值觀、偏好調查問卷 (MVPI)
 - 三種問卷的維度/行為預測/練習/解讀技巧
- 問卷及維度間的交叉解讀
- 案例分析及討論
- Hogan 測評結果回饋流程
- Hogan 的應用

五、善群管理顧問有限公司與 MGP

善群管理顧問公司(Enlightening Coaching & Consultancy Co. Ltd)是一家專為培養專業教練、教練型領導、提供中高階主管一對一教練服務，並協助企業管理者提升領導力的管理顧問公司，致力於協助企業植入教練文化，提升領導效能，以有效達到企業規劃目標，促進良好的團隊關係，進而形成高效能的團隊，創造更具生產力及正面氣氛的工作環境。

MGP 是一家專注於組織與領導力發展的管理諮詢公司。作為霍根測評在大中華地區的戰略合作夥伴，自 2007 年 3 月把霍根測評帶到中國，就致力於該測評體系的當地語系化研究及解決方案開發，並成功地把霍根測評引入客戶企業人才發展週期的各個階段，為客戶企業提升效益。

善群於 2016 年正式與 MGP 合作並代表 HOGAN，成為 MGP 在台灣代理商，積極拓展霍根測評體系。藉此希望有助於台灣在人才上的發展及運用。

六、講師介紹



楊東威(Vivian)女士現任 MGP 公司資深諮詢顧問及 TBS (Tool Based Solutions) 業務總監。她是霍根測評體系研究和應用的專家，擅長的諮詢領域包括領導力測評、領導力發展以及高管輔導等。她在設計並實施高管入職測評、領導力發展測評、高潛質人才鑑別與發展、管理繼任計劃等領域積累了豐富的經驗。她服務的客戶企業涉及多個行業，涵蓋全球領先的世界 500 強跨國企業、中國本地創業型企業以及大型國有企業。她擁有英國萊斯特大學職業心理學碩士學位。能用流利的中文和英文交流，現居住上海。

七、報名資訊：

日期：2019 年 9 月 26~27 日 二天 (早上 9 點至下午 5 點)

地點：台北市

費用：新台幣 85000 元 (含稅)

授課方式：小班制、深入討論、互動式練習和分享

課程實質：MGP 授課的霍根認證課程已獲得國際教練聯合會 (ICF) 認證，課程可計入 CCEu 13 學分

報名連結：[請按此](#)

適合參加對象：

- 1.各類企業、事業單位從事組織發展、訓練招聘、學習與人才發展和相關職位人士
- 2.人才及領導力發展顧問業同仁、講師
- 3.教練(ICF 認證教練可享九折優惠)